



АСЫК АКЦИОНЕРЗЭР ЙӘМФИӘТЕ

**НЕФТЕКАМА
АВТОЗАВОДЫ**

НЕФАЗ

СЕРТИФИКАТ СООТВЕТСТВИЯ МС ИСО 9001:2008,
ГОСТ Р ИСО 9001-2008

открытое акционерное общество

**НЕФТЕКАМСКИЙ
АВТОЗАВОД**

ул. Янаульская, 3, г. Нефтекамск, Республика Башкортостан, Россия, 452680, Тел.: (34783)2-35-61, Факс: 2-32-16, www.nefaz.ru, e-mail: nefaz@nefaz.ru ОГРН 1020201881116

« 20 » 02 20 12. № 09-137/454

Коровкину С. В.

На № _____ от « ____ » _____ 20 ____ г.

Отзыв по выполнению работ по внедрению КИС «OmegaProduction»

Одним из перспективных средств повышения конкурентоспособности отечественных машиностроительных предприятий является внедрение CALS-технологии на основе реинжиниринга и анализа эффективности бизнес процессов предприятия.

Корпоративно-информационная система должна увязать в единый поток данные конструкторских, технологических, планово-экономических служб, а также служб обеспечения, маркетинга и руководства предприятия.

Помимо того, чтобы программная платформа позволяла выстроить решение в области управления данными на всех стадиях жизненного цикла изделия, критерием выбора является полнота функционала и минимальный объем работ по интеграции с другими подсистемами. Заявленная различными разработчиками интеграция представляет собой, как правило, полуфабрикат, который требует значительных ресурсов предприятия на разработку и сопровождение, в том числе при обновлении подсистем. Кроме того, создание интеграции в большинстве случаев требует участия более чем одного вендора, что приводит к распределению ответственности последних со всеми вытекающими последствиями.

В соответствии с вышеизложенным в качестве системы подготовки производства и управления производством была выбрана КИС «Omega Production» (разработчик OmegaSoftware, г.Минск).

На текущий момент достигнуты следующие цели:

1. Ускорение и повышение качества КТПП за счет создания условий сквозного проектирования изделий в электронном виде и оперативного доступа к технологической и конструкторской информации.
2. Обеспечение актуальности и сохранности технической информации. Исключение неоднозначности и дублирования информационных ресурсов.
3. Создание единого информационного пространства для управления и планирования производства и управления технической информацией.

В системе ведутся спецификации, согласно ГОСТам, учитываются различные виды замен, в том числе ВЗК, ведомости условно-постоянных замен, карты разрешения на отклонения; все конструкторские изменения ведутся в электронном виде извещениями на изменения КД. В опытно-промышленной эксплуатации находится функционал, отвечающий за корректное управление комплектациями изделий предприятия.

В системе заложена информация о технологических маршрутах изготовления изделий, материальных нормативах по основным и вспомогательным материалам, завершается

работа по наполнению базы данных по техпроцессам. В течение 1 квартала 2012 года будет запущена задача по ведению извещений на изменения технологических норм.

Полностью введены и поддерживаются в актуальном состоянии данные о технологическом оборудовании, используемом на предприятии. Ведутся графики по планово-предупредительным ремонтам оборудования.

Для экономистов доступен быстрый и удобный расчет плановых калькуляций на деталь, узел, готовое изделие, запчасти, что в условиях производства широкой номенклатуры изделий является актуальным. Для каждого расчета системой формируется протокол несоответствий, в котором содержится информация о некорректных или отсутствующих данных. Это облегчает решение задачи полноты данных.

Службы снабжения и склады ОАО «НЕФАЗ» работают в КИС «Омега» с 2011 года, что позволяет предприятию решать учетные задачи, оперируя актуальной номенклатурой изделий и материалов, а также планировать закуп ТМЦ.

На основании планов производства, конструкторско-технологической информации (*применяемость покупных комплектующих, нормы расхода основных и вспомогательных материалов*), формируются лимитные карты для производственных цехов предприятия. Причем удалось добиться того, что лимитные карты являются электронным документом с плавающим лимитом в зависимости от изменений плана. Инженера производственных цехов ежедневно оформляют и согласовывают с инженерами снабжения электронные заявки на покупные материалы и комплектующие, на основании заявок на площадях складов происходит компоновка материалов, комплектующих и далее доставка в производственные цеха.

В результате внедрения этой части системы выявлены и будут сокращены в будущем неликвидные позиции и избыточные запасы покупных материалов и комплектующих, а кроме того, высвободится часть оборотных средств.

Службой стандартизации в системе ведется электронный архив стандартов предприятия, документированных процедур, инструкций, карт разрешений на отклонения.

Ведение квартальных, месячных планов производства в системе осуществляется инженерами производственно-диспетчерского отдела. На основании планов производства рассчитывается потребность в материальных ресурсах.

В конце 2011 года в работу системы включены производственные подразделения, которые проводят оперативный учет изготовленной продукции, что позволяет иметь оперативные данные о производстве и дефиците деталей.

В 2012 году планируется завершить работы по планированию и учету в производстве с получением всех необходимых сводок, рапортов, а также суммовых и количественных отчетов по производству для сдачи в бухгалтерию завода.

На сегодняшний день в ОАО «НЕФАЗ» уже свыше 1 200 рабочих мест системы.

В ходе работ на всех этапах проекта сотрудники OmegaSoftware проявили высокую компетентность, креативность, терпение и хорошие профессиональные навыки.

В настоящее время сотрудники OmegaSoftware продолжают оказывать услуги по внедрению КИС «OmegaProduction» в работу предприятия.

ОАО «НЕФАЗ» выражает намерение и в дальнейшем продолжать взаимовыгодное сотрудничество с OmegaSoftware, учитывая высокие профессиональные и деловые качества сотрудников этой компании.

Руководитель проекта внедрения -

Заместитель начальника ОИТ ОАО «НЕФАЗ»



А.Р.Закиев